



UNIVERSIDAD
SAN IGNACIO
DE LOYOLA

FACULTAD DE DERECHO

Carrera de Relaciones Internacionales

**LA PARADIPLOMACIA DE LA MUNICIPALIDAD
METROPOLITANA DE LIMA EN EL CONTEXTO DE
LA PANDEMIA SARS-COV-2**

**Trabajo de Investigación para optar el Grado
Académico de Bachiller en Relaciones Internacionales**

RENZO PAUL MACHACA HUANQUI

**Lima – Perú
2020**

*Para Nancy, madre, pero por sobre todo amiga;
y Christopher, hermano, pero por sobre todo ejemplo;
ambos pilares fundamentales
en mi formación y mi salud.*

Resumen

Esta investigación aborda el análisis de las oportunidades que posee el corriente actuar paradiplomático de la Municipalidad Metropolitana de Lima en el marco de la pandemia consecuencia del virus SARS-CoV-2. Abordando un alcance epistemológico al neologismo que aún representa el termino paradiplomacia, la investigación examina los mecanismos paradiplomáticos efectivos de la Municipalidad de Lima en el actual contexto, las acciones paradiplomáticas realizadas por este órgano sub gubernamental en entornos organizados institucionalmente por actores no gubernamentales internacionales, la extensión de las medidas desarrolladas bajo el contexto de las relaciones internacionales entre actores subestatales, y el posible usufructo de la articulación de políticas públicas que potencien la paradiplomacia de la referida entidad pública. Los resultados del empleo de una metodología cualitativa particularmente descriptiva, al mismo tiempo que exploratoria, desarrollada bajo un análisis de documentación primaria e investigación socio política; establecen las potenciales oportunidades políticas y técnicas fruto de un actuar paradiplomático oportuno, la conceptualización de los conductos paradiplomáticos pertinentes para la consecución de dicho actuar, el beneficio implícito que representa para la comunidad limeña la materialización de los resultados exclusivos del proceder paradiplomático, y los beneficios indirectos de un liderazgo representativo en circunstancias internacionales que requieran retroalimentación inter subestatal.

Palabras clave: Relaciones Internacionales, Paradiplomacia; SARS – CoV-2; Municipalidad Metropolitana de Lima

Abstract

This study addresses the analysis of the opportunities that possess the current paradiplomatic discharge of the Metropolitan Municipality of Lima within the framework of the pandemic on account of the SARS-CoV-2 virus. Addressing an epistemological scope to the neologism that the term paradiplomacy still represents, the investigation vet the effective paradiplomatic mechanisms of the Municipality of Lima in the current context, the paradiplomatic actions performed by this sub national governmental institution on environments institutionally organized by international non-governmental actors, the extension of the measures developed under the context of international relations between sub governmental actors, and the possible usufruct of the articulation of public policies that enhance the paradiplomacy of the aforementioned public entity. The results of applying a qualitative methodology particularly descriptive, as well as exploratory, developed under an analysis of primary literature and socio-political research; state the potential political and technical opportunities resulting from timely paradiplomatic act, the conceptualization of the relevant paradiplomatic channels for achieving such action, the implicit benefit that represents for the Lima community the materialization of the exclusive results of the paradiplomatic procedure, and the indirect benefits of a representative leadership in international circumstances that require inter-substate feedback.

Key words: International Relations; Paradiplomacy; SARS - CoV-2; Metropolitan Municipality of Lima

INDICE

Introducción.....	6
Situación problemática	6
Formulación del problema.....	7
Problema general.	7
Problemas específicos.....	7
Justificación de la investigación.....	8
Objetivos.....	9
Objetivo general.....	9
Objetivos Específicos.....	9
Marco Teórico	10
Marco Teórico.....	10
Antecedentes.....	10
Marco Teórico.	15
Metodología de la investigación.....	23
Tipo de investigación	24
Diseño de la investigación	24
Población	25
Recolección de datos	25
Definición operacional de las variables.	25
Diseño de instrumentos.....	26
Conclusiones.....	28
Bibliografía.....	30
Anexos.....	34

Introducción

Situación problemática

“Los nuevos esquemas de la política mundial plantean retos que van más allá de la estructura misma del Estado” (Mejía Martínez, 2019), y es bajo esta perspectiva que la emergencia por desarrollar una respuesta significativa a las demandas de las comunidades, muy por ahora internacionales, se emplaza, con perspectivas a liderar aquello que se configura como un cambio sustancial en el desarrollo ordinario de la política interna y externa de un país.

Cabe así, auto cuestionarnos implícitamente si nos encontramos rumbo al “retorno de las ciudades Estado, y por consecuencia en un mundo en el que la competitividad y los desafíos colocan a estos nuevos actores en un punto trascendental dentro de la política mundial” (Turzi, 2017); y ciertamente, sí dichos actores están dispuestos a realizar todo esfuerzo por permitirse formar parte del exclusivo orden internacional del que ya nos tiene bien acostumbrados la anarquía exterior.

El usufructo, en este caso, de los mecanismos empleados por estos nuevos actores en la arena internacional con fines increíblemente inmediatos y favorables a sus poblaciones sin distinción de proximidades geográficas, ha sido posible gracias al excepcional performance de sus agendas de proyección internacional.

En el caso nacional, la institución insignia de las relaciones paradiplomáticas establecidas desde el Perú es la Municipalidad Metropolitana de Lima. No obstante, es de plano conocimiento poblacional que su injerencia en los asuntos internacionales, a pesar de ser continuo su actuar y de poseer un carácter propositivo, es poco o nulo compartido o leve y blando su apoyo.

Sin embargo, el contexto en el cual la comunidad internacional se encuentra en estos momentos a consecuencia del virus SARS-CoV-2, si bien perjudica las acciones paradiplomáticas que la Municipalidad de Lima concurrentemente realiza; también es un escenario en el cual la paradiplomacia de nuestra entidad nacional posee potenciales beneficios de cara a su actuación internacional y al nivel de injerencia en las acciones públicas estatales que pueda desarrollar utilizando el atributo de ser la ciudad capital del país.

Así, el uso de mecanismos paradiplomáticos como los Hermanamientos, la acción dentro de las redes internacionales de ciudades, la Marca País, entre otros; se constituyen como

potenciales catalizadores de la proyección internacional que puede disfrutar la Municipalidad Metropolitana de Lima.

Consecuencias de una conveniente actuación podrán ser observables por ejemplo, en el posicionamiento de nuestra institución en los foros interinstitucionales de índole internacional organizados entre las propias ciudades y/o por organismos como Naciones Unidas o entidades del sector privado que, ciertamente, han brindado un escenario más idóneo para la externalización subestatal; o, materializándose en el establecimiento de nuevas alianzas interinstitucionales con entidades públicas del exterior con la finalidad de lograr acciones inmediatas que socaven la crisis que nos alberga.

Formulación del problema

Problema general.

¿Cuáles son las oportunidades que detenta la paradiplomacia de la Municipalidad Metropolitana de Lima en el contexto de la pandemia SARS – CoV-2?

Problemas específicos.

- ¿Cuáles son los mecanismos paradiplomáticos de proyección internacional que posee la Municipalidad Metropolitana de Lima?:
- ¿Cuáles han sido las acciones de la Municipalidad Metropolitana de Lima en la lucha contra el SARS – CoV-2 en las redes internacionales de las que forma parte?
- ¿Qué medidas desarrolladas por la Municipalidad Metropolitana de Lima en nuestro país han sido llevadas a cabo con ayuda de las asociaciones internacionales de ciudades?:
- ¿Qué estrategias se pueden proponer para poseer un mayor nivel de participación y liderazgo como ciudad metropolitana en el actual contexto internacional?

Justificación de la investigación

La investigación se justifica por dos principales motivos, el valor epistemológico que se propone para una mejoría de la paradiplomacia en la administración pública y la relevancia de la actual situación de salud pública nacional e internacional que nos compromete.

La investigación merece desarrollarse puesto que aborda conceptos relevantes en el contexto de las relaciones internacionales actuales, ya que, hoy por hoy, la diversificación de los procesos de acercamiento y coordinación internacional para el desarrollo entre ciudades se materializa cada vez más a través de nuevos mecanismos y, sobre todo, de posibles nuevos actores en el escenario exterior; los cuales logran resultados sustanciales para el beneficio de las comunidades locales.

Del mismo modo, el marco internacional en el cual se desarrolla esta investigación nos sitúa en medio de una crisis de salud pública a nivel estado en la cual los gobiernos subnacionales poseen una responsabilidad inmediata en el resguardo de sus ciudadanos al ser la entidad de gobierno más próxima a atender sus demandas.

La Municipalidad Metropolitana de Lima, en el marco de sus funciones administrativas posee a su cargo la provincia de Lima Metropolitana, la cual alberga una cuota importante de la población nacional; es sede de los principales poderes del Estado peruano y constituye un eje fundamental en el desarrollo tecnológico, financiero y productivo de la región central del país; por lo tanto, se justifica el desarrollo de una internacionalización y una paradiplomacia activa que brinde una distinción especial entre sus pares regionales.

Así entonces, la presente investigación se propone como una de alcance teórico, práctico y funcional. Teórico, porque aporta una aproximación a los nuevos conceptos que concierne a la presencia internacional de niveles subnacionales de los estados, y expone las medidas inmediatas justificadas mediante acciones tomadas en otras latitudes. Práctico, porque busca realizar un diagnóstico de la situación paradiplomática actual y plantea estrategias para optimizar las mismas en una coyuntura de acción complicada; y en tanto funcional; porque le permitirá posicionarse como una guía virtualmente esclarecedora para otras ciudades nacionales que en sus pretensiones de desarrollo evalúen y acoplen el accionar internacional como factor potenciador de sus gestiones.

Por último, es importante mencionar que una aproximación relevante respecto al usufructo de esta investigación esta direccionada a la comunidad académica, a las organizaciones

internacionales en todos sus niveles, y a los funcionarios públicos de los gobiernos locales que tengan el interés en modelar la cosa pública hacia nuevos horizontes. Como sector indirecto, se pretende crear en la comuna general un juicio crítico e intuitivo por el desarrollo y el uso de los mecanismos internacionales en la administración pública.

Objetivos

Objetivo general.

Explicar cuáles son las oportunidades de proyección internacional que posee la Municipalidad Metropolitana de Lima en el contexto de la pandemia SARS – CoV-2.

Objetivos Específicos.

- Identificar cuáles son los mecanismos paradiplomáticos de proyección internacional que posee la Municipalidad Metropolitana de Lima.
- Determinar las acciones de la Municipalidad Metropolitana de Lima en la lucha contra el SARS – CoV-2 en las redes internacionales de las que forma parte.
- Identificar las medidas desarrolladas por la Municipalidad Metropolitana de Lima en nuestro país que han sido llevadas a cabo con ayuda de las asociaciones internacionales de ciudades.
- Proponer estrategias para poseer un mayor nivel de participación y liderazgo como ciudad metropolitana en el actual contexto internacional.

Marco Teórico

Marco Teórico

Antecedentes.

El análisis del proceso de internacionalización de las entidades de gobierno subnacionales ha evolucionado profundamente en los últimos 50 años; evolución que sin embargo no ha logrado poseer una homogenización de ideas entre la academia, pero que sí avizora, en últimos tiempos, una tendencia por estructurar una presencia internacional activa y estable. Por consiguiente, a continuación, se realizará una recopilación sustancial de trabajos de investigación y libros correspondientes a dicha predisposición, la cual aunada a la situación internacional de pandemia que nos vincula se hace difusa, pero no irreconocible.

Clemente Batalla, Isabel, 2018, Paradiplomacia y relaciones transfronterizas. *Civitas*, Revista de Ciencias Sociales Vol.18 No.2 Porto Alegre Mayo/Agosto (Brasil)

La investigación llevada a cabo por Clemente se centró en el análisis de la paradiplomacia como una práctica novedosa en el campo de las relaciones internacionales en el contexto de una globalización extendida. Así mismo, abordando el concepto de actor internacional, la investigación comparte posibilidades específicas que brinda la paradiplomacia como su articulación con la diplomacia clásica, y explica desde una perspectiva holística las condiciones de su surgimiento. La autora realizó la investigación utilizando documentación primaria y haciendo uso de una metodología cualitativa.

Esta investigación está constituida por tres secciones. En la primera sección emplaza el desarrollo de términos como mundialización, glocalización, globalización y soberanías perforadas; además, hace especial énfasis en discutir la opinión de autores como Ferrero, Duchacek o Carnago respecto al papel de la dimensión local de gobierno en el contexto internacional. En la segunda sección, procura realizar un análisis comparativo ad hoc a la paradiplomacia en casos de China, Estados Unidos y Latinoamérica. En la última sección, la autora comparte sus conclusiones valorando los aportes teóricos y la información empírica consecuencia del estudio de casos.

Las conclusiones de la investigación realizada por Clemente son:

- Los actores subnacionales adoptan la postura de agentes internacionales a partir del establecimiento de relaciones intersubjetivas con demás actores con los que comparten como canon memorias colectivas específicas o expectativas comunes del futuro.
- La perspectiva realista argumenta los beneficios de las acciones paradiplomáticas. La reciente tendencia hacia otorgar una permisibilidad a las acciones paradiplomáticas de las entidades subnacionales avizoran una tendencia hacia la consolidación de estas prácticas.

La presente investigación contribuyó al presente trabajo en el establecimiento de una aproximación epistemológica al concepto de paradiplomacia y, al mismo tiempo, a exponer la opinión de reputados autores respecto a la misma. Además, ejemplificó el potencial de inter-relacionamiento entre distintas unidades de gobierno contiguas, pertenecientes a una misma zona regional, o distantes.

Rengifo Esquivel, Angela, 2018, Proceso de internacionalización de Lima Metropolitana desde la perspectiva de la Alianza Euro – Latinoamericana de Cooperación entre Ciudades (AL-LAs) retos y posibilidades (del 2013 al primer semestre del 2018) (Perú)

El trabajo de grado tuvo como objetivo la descripción y el análisis del proceso de internacionalización de Lima Metropolitana teniendo como punto de partida la perspectiva de la Alianza Euro-Latinoamericana de Cooperación entre Ciudades (AL-LAs), durante los años 2013 y el primer semestre del año 2018. La autora utilizó una metodología cualitativa.

Esta fue una investigación desarrollada a través de 4 etapas: la primera etapa se constituye por la búsqueda, revisión y selección de documentación relacionada al tema y la definición de la metodología de investigación, la segunda etapa consta en la determinación de criterios de selección respecto a los casos de entrevistados y ciudades; en la tercera etapa se materializa y pone en práctica entrevistas a los actores seleccionados en la etapa previa; finalmente, en la última etapa se desarrolla la discusión y el análisis de los resultados obtenidos.

Rengifo concluye que el proceso de internacionalización de Lima Metropolitana desde su incorporación a la red internacional AL-LAs ha brindado avances significativos; sin embargo,

la mayoría de estos han estado caracterizados por una política incipiente, una limitada asignación de recursos, al igual que una baja profesionalización de actividades; factores que han condicionado el aprovechamiento de los beneficios que este proceso comúnmente genera.

El estudio referido ha contribuido en el establecimiento de una estructura para la presente investigación, ha servido para definir el enfoque del tema a desarrollar y como una fuente de recursos bibliográficos regionales y de aproximaciones a conceptos.

**Zeraoui, Zidane y Rey, Fernando, 2013, La marca ciudad y la paradiplomacia.
América Latina Global estudios regionales sobre paradiplomacia (Argentina)**

La investigación realizada por Zeraoui y Rey tiene como finalidad otorgarnos una aproximación hacia el concepto de marca ciudad desde el desarrollo del postulado de que el Estado Nación ha tendido a perder el monopolio de las actividades en el extranjero dejando una brecha intangible que a ojos de las entidades subnacionales se emplaza como un ambiente de oportunidades. Ambos autores hicieron uso de una metodología cualitativa.

Esta investigación es desarrollada a través de 4 apartados: en el primero explica la necesidad por definir una aproximación al término paradiplomacia contextualizándolo en el entorno internacional actual; en el segundo orienta esta definición a las entidades subnacionales de gobierno y prescinde de otros actores; en tanto al tercero brinda una explicación del uso de la marca ciudad a través del tiempo por distintos actores internacionales siendo crítico a la común orientación otorgada a la misma; y en el cuarto apartado propone una alternativa al concepto corriente tradicional sustentada bajo proposiciones específicas.

El autor logra definir 3 conclusiones específicas:

- La marca ciudad ha tendido a convertirse en una finalidad imprescindible de la paradiplomacia urbana, sin embargo, a pesar de que estos dos elementos son considerados medios para la internacionalización de ciudades sus enfoques tienden a ser contrarios; provocando así un uso limitado de la marca ciudad como una estrategia paradiplomática.
- Lo ideal es la formación de un departamento que se encuentre enfocado en el desarrollo y fortalecimiento de la marca ciudad a nivel internacional con el empleo

de colaboraciones con otras ciudades en ámbitos económicos, culturales, sociales, entre otros.

- Es importante la inclusión de estas aproximaciones de internacionalización (imagen ciudad y paradiplomacia) dentro de los planes de desarrollo de la ciudad y al mismo tiempo considerarlos estratégicos para el alcance de objetivos de desarrollo local.

La investigación ha influido en el trabajo de manera significativa, ya que brinda aproximaciones de uno de los recursos paradiplomáticos poco considerados por los gestores de políticas públicas. Al mismo tiempo, ha sido provechoso para el refuerzo de conceptos y para el proceso de contextualización histórica.

Bernal Meza, Raúl, 2015, Paradiplomacia y regionalismo en situación de relaciones políticas en conflicto: El Caso de Chile y Bolivia. Revista de Ciencia Política (Santiago) Vol.35 No.3 Santiago (Chile)

Este artículo centra su investigación en explicar la relación entre el regionalismo y la paradiplomacia, y explica posibles acciones en el contexto de las relaciones internacionales actuales de Chile y Bolivia. El autor a lo largo del artículo hizo uso de una metodología cualitativa.

El desarrollo del artículo aborda 7 secciones: en la primera explica los aspectos que abarca el término regiones y su implicancia con lo que la academia ha llamado regionalismo, la segunda sección está orientada a lograr una explicación del debate que existe entre los conceptos de regionalización y regionalismo proyectando estas al caso sudamericano; en la tercera hace referencia a la utilización del término paradiplomacia a través de la historia y a la evolución del uso que se le ha brindado al mismo; en la cuarta sección brinda ejemplos del accionar paradiplomático en contextos como América Latina y África; en la quinta, ejemplifica el uso de ambos términos y los relaciona al estado actual de las relaciones exteriores de Chile y Bolivia; en la sexta sección discute el término paradiplomacia en el contexto de un Estado plurinacional como el caso de Bolivia y un Estado-Nación como el caso de Chile; en la séptima sección, expone las posibilidades y dificultades del desarrollo de una diplomacia en contraposición del desarrollo de una paradiplomacia.

El autor concluye que, a la luz de la característica plurinacional que representa Bolivia, es posible la modificación de las formas tradicionales de relacionamiento entre estados; siendo bajo esta perspectiva una viable y pertinente el uso de la paradiplomacia.

El presente artículo ha contribuido considerablemente a esta investigación a través de los aportes históricos respecto al uso del término paradiplomacia en el contexto internacional. Así mismo, ha contribuido a la conceptualización comparada de las oportunidades, posibilidades y dificultades que existen entre la posibilidad de optar por la diplomacia estratocéntrica extendida históricamente o por la paradiplomacia de actores subestatales. Además, ha hecho posible el refuerzo de conceptos en este marco teórico a través de la contextualización de una problemática aún pendiente en la región.

Ortega, Adriana, (2012), Los gobiernos locales como actores internacionales, reflexiones teóricas. Actores Subnacionales e Integración Regional (Argentina)

El presente artículo tiene como finalidad la revisión y discusión de algunos conceptos orientados a la representación exterior del gobierno en contextos como la microdiplomacia, la paradiplomacia, la cooperación técnica internacional y la diplomacia federativa. Esta investigación ha sido realizada a través de una metodología cualitativa.

El artículo se constituye por 3 secciones: en la primera sección la autora desarrolla un recuento histórico de los estudios realizados sobre paradiplomacia y microdiplomacia centrándolos en los aportes que ambas reciben a partir de determinadas teorías de las relaciones internacionales; en la segunda sección explica las razones comunes y los procedimientos ordinarios que utilizan los gobiernos sub nacionales en la conducción de sus relaciones exteriores; en la tercera, expone los supuestos conceptuales que la academia posee respecto a los gobiernos sub nacionales y la proyección internacional de los mismos a partir del análisis de sus recursos.

Ortega termina por concluir que, a la luz de las consideraciones propuestas por Keohane y Nye, las relaciones internacionales son realizadas entre naciones más no entre gobiernos locales; así, atendiendo a la semántica, cuestiona si es que la mejor manera de llamar a estas “interacciones” es relaciones trans-gubernamentales, no siendo esta última suficiente pues no concluye en definir la tipología del término relaciones, la autora opta por proponer un nuevo enfoque que, desde una perspectiva holística, incluye todas las aproximación del

actuar internacional sub estatal, llamando a este como “relaciones exteriores de los gobiernos locales”.

El presente artículo fue provechoso a partir del uso que se realizó a la bibliografía relacionada con el término paradiplomacia, así como al multi enfoque que propuso la autora a fin de proponer una definición más precisa de un término que hoy por hoy representa aún un neologismo.

Marco Teórico.

Sobre los Debates en las Relaciones Internacionales.

Las Relaciones Internacionales como disciplina científica (...) se desarrollan, así, directamente ligadas al proceso de cambio de una sociedad internacional que progresivamente va perdiendo algunas de las características del pasado y asumiendo otras distintas, que la van transformando a una nueva sociedad internacional (Arenal, 1979).

Tras el establecimiento de las Relaciones Internacionales como disciplina científica en 1919, autores connotados han tendido a explicar estos cambios a través del uso de las Teorías de las Relaciones Internacionales, las cuales son comprendidas como el: “Sistema conceptual que aspira a ofrecer una explicación general y comprehensiva en ocasiones causal, de los fenómenos internacionales (...) siendo una especie de aparato de simplificación que permite decidir qué hechos importan y cuáles no para explicar la realidad internacional”. (Ochoa Bilbao, Scvhiavon Uriegas, Wawil Kuri, & Velazquéz Flores, 2016)

Es así como el surgimiento de un primer enfoque teórico post Primera Guerra Mundial se emplaza en el escenario de las Relaciones Internacionales y aborda a la naciente Academia Inglesa, estudiosa de los asuntos exteriores globales a partir del Derecho Internacional, y la orienta hacia el estudio del Idealismo, materializándose como:

Un enfoque teórico de la disciplina de las Relaciones Internacionales que enfatiza en el derecho, las normas, los principios y las instituciones como mecanismos fundamentales para el establecimiento de vínculos externos y la solución de los conflictos mundiales. Propone que los Estados se afilien a organizaciones internacionales para tratar asuntos de

mutuo interés y establecer esquemas de cooperación que beneficien a las partes (Velázquez Flores & Mungaray Moctezuma, Idealismo Clásico, 2016).

Sin embargo, no sería hasta el fin de la Segunda Guerra Mundial cuando un nuevo enfoque se desarrollaría y consecuentemente ocuparía un mayor plano entre profesores e investigadores de los asuntos internacionales. El realismo entonces:

Explica los fenómenos globales en función de la política del poder. Es decir, los Estados deben buscar maximizar el poder y proyectarlo en el ambiente externo para beneficio propio. Esta perspectiva teórica plantea que el Estado es el principal actor del sistema internacional. Los realistas argumentan que el Estado es unitario y racional porque actúa como un solo ente y porque sus acciones y decisiones de política internacional están basadas en sus intereses y en sus objetivos (Velázquez Flores & Gonzáles Cruz, Realismo Clásico, 2016).

De esta forma, surge el Primer Debate de las Relaciones Internacionales. Mientras que Georg Friedrich Hegel, Woodrow Wilson y Graham Wallas sostienen que es consecuente a lo vivido, y sensato en el contexto post guerra, desarrollar un enfoque de razonamiento sobre los temas exteriores estableciendo como base el estudio de las causas profundas del conflicto y el desarrollo de mecanismo de cooperación que conlleven al respeto entre naciones y el emplazamiento de paz. Autores como E.H. Carr, John Mearsheimer y Hans Morgenthau argumentarían que la mejor manera de comprender las relaciones internacionales entre estados es de la mano del estudio del poder y la fuerza mediante la comprensión de sus instrumentos como lo son la fuerza militar o la diplomacia. Dichos postulados fueron, hasta cierto punto de la historia, in debatibles pues su principal argumentación estuvo basada en exponer el fracaso del Idealismo en el desarrollo de mecanismos internacionales vinculantes que prevengan la explosión de un nuevo conflicto, situación que se hizo categóricamente real en 1939.

Sobre el Segundo Debate de las Relaciones Internacionales.

Celestino del Arenal (1989) comenta sobre las Relaciones Internacionales que:

Su propia evolución teórica no hace sino reflejar con absoluta exactitud los cambios cada vez más profundos y radicales que experimentan la realidad internacional y la necesidad

de interpretarlos adecuadamente como forma de ofrecer soluciones a los problemas del mundo (p.587).

Problemas que luego de la Segunda Guerra Mundial disponían la acción de dos de las más grandes potencia que ha tenido el mundo en su historia: Estados Unidos de América y la Unión de Repúblicas Socialistas Soviéticas; brindando así un contexto internacional con un potencial increíble de análisis a los estudiosos de las relaciones internacionales.

No obstante, para lograr una mayor aproximación a las variables de las investigaciones desarrolladas en el referido contexto, la academia tendió a realizar cambios sustanciales a teorizaciones que “tuvieran al realismo y el idealismo como teorías básicas de los estudios internacionales, cuales ya no abarcan todas las particularidades del nuevo escenario internacional” (Tah Ayala & Tah Ayala, 2018, p. 389).

Es así como nuevas aproximaciones a partir de otras ciencias, ocupadas por aquel entonces del ámbito internacional, pretendieron brindar una nueva cuota de análisis sobre el accionar internacional de los Estados.

Un nuevo enfoque a las Relaciones Internacionales, el cual ciertamente obtuvo mayor reconocimiento, fue el Cientificista. Exponentes como Morton Kaplan, Michael Nicholson y David Singer propondrían la búsqueda, desarrollo y establecimiento de datos cuantificables como base para lograr una teorización acumulativa de información con la presunción de homogenizar la multiplicidad de teorías encontrando en ellas caracteres comunes; del mismo modo, rechaza el análisis internacional a partir del análisis histórico social de los Estados e invita a la teorización, la prueba y error característico de lo científico.

Por otro lado, el enfoque Tradicionalista, respaldado por figuras como Hedley Bull, Barry Buzan o Martin Wight, proponía un análisis racionalista de las situaciones a través de una metodología cualitativa antes que una cuantitativa, orientada al Derecho Internacional y la Filosofía Política; se mostraban escépticos a las primeras propuestas de los científicistas sobre el estudio de los asuntos sociales a partir de concepciones estadísticas, en cambio, proponían consideraciones de análisis histórico y de razón que provean nociones para la elaboraciones de proyecciones sobre los asuntos exteriores.

Sobre la Teoría de la Interdependencia.

Con la finalidad de lograr un mejor entendimiento de esta teoría es pertinente la definición de algunos conceptos que la componen; así, dependencia en un sentido de actuación internacional se comprende como una situación en la cual un actor específico encuentra algunas de sus acciones supeditadas a otro actor internacional; entendiendo el término Actor Internacional como: “Aquella unidad del sistema internacional que goza de habilidad para movilizar recursos que le permitan alcanzar sus objetivos, que tiene capacidad para ejercer influencia sobre otros actores del sistema y que goza de cierta autonomía” (Barbé, 1995, pág. 117)

Así, la Teoría de la Interdependencia se entiende como:

La mutua dependencia entre actores internacionales –principalmente Estados, aunque también organizaciones internacionales, empresas transnacionales, grupos de interés, etcétera–, la cual se caracteriza por la existencia de efectos recíprocos –tanto costos como beneficios– entre dichos actores. Estos efectos recíprocos aumentan como resultado del incremento en las relaciones entre ellos, por lo que el aumento en la globalización ocasionado por el incremento en los intercambios internacionales –crecimiento de los flujos de bienes, servicios, capital, personas e información por la reducción de los costos de transacción–, genera un mundo cada vez más interdependiente (Schiavon Uriegas, 2016)

Joseph Nye y Robert Keohane (1977) conjeturan que tal teoría logra una profundización en su estudio situando los valores que la Teoría Realista defiende –el Estado como actor por antonomasia en la arena internacional, el uso de la fuerza militar como determinante de acción de política exterior, y la jerarquización de los asuntos exteriores entre alta política y baja política– frente a los que la Teoría de la interdependencia propone; resultando así lo denominado como Interdependencia Compleja la cual defiende la existencia de:

Otros actores relevantes en el sistema internacional, como los organismos internacionales, las empresas y grupos de interés transnacionales, organizaciones no gubernamentales, etcétera; asimismo, el Estado no es un ente racional unificado, sino que está compuesto por diferentes poderes –ejecutivo, legislativo y judicial–, niveles de gobierno –federal o central, estatal o intermedio, municipal o local–, y divisiones administrativas dentro del propio poder ejecutivo (secretarías de Estado, organismos descentralizados y empresas

paraestatales, entre otros, cada uno de ellos con sus propias divisiones jerárquicas de facultades y atribuciones); (...) no existe una clara jerarquía en los asuntos de la política internacional, ya que pueden ser, dependiendo del tiempo y el lugar, similarmente relevantes los temas económicos y de seguridad, así como la agenda diplomática global (Schiavon Uriegas, 2016)

En este sentido: “Lineamientos como los de la interdependencia (Kheone y Nye, 1977), y los aportes de Soldatos (1988) y Duchacek (1984), representantes directos del concepto de la paradiplomacia en la política internacional, van a darle una base teórica necesaria al estudio de las relaciones internacionales de los entes subnacionales” (Mejía Martínez, 2019).

Sobre la Paradiplomacia.

Si bien la palabra paradiplomacia evoca en la mayoría de las ocasiones confusión a consecuencia del corriente uso del dicho término en el contexto gubernamental de la región o la pobre difusión epistemológica en foros académicos, tal no se configura como una figura inédita. Así nos lo comparte (Maia & Saraiva, 2012) refiriéndose a que:

El fenómeno habría ocurrido en otros momentos históricos (...) como fue el final del siglo XIX hasta La primera guerra mundial. Autores antiguos como Fournier de Flaix (1883), Leroy Beulieu (1883) y Amaro Cavalcanti (1900) ya llamaron la atención sobre las acciones de los gobiernos "provinciales" en el ámbito internacional (Maia & Saraiva, 2012, pp. 106-134).

No fue hasta último cuarto del siglo pasado en el que, luego de la publicación de la célebre teoría de la Interdependencia Compleja elaborada por Joseph Nye y Robert Keohane (1977), el termino lograría su primigenia aproximación de parte de Ivo Duchacek y Soldatos Panayotis.

El análisis del fenómeno (..) se limitó a una descripción de las actividades internacionales de las regiones, más que a un debate conceptual. Frente a esta carencia, cuando Ivo Duchacek (1984) y Soldatos Panayotis (1988) propusieron el término de paradiplomacia, éste fue rápidamente aceptado, debido a la ausencia de un término más adecuado (Zeraoui, 2016, p. 20).

Este término parece compartir el mismo destino que el de Relaciones Internacionales pues “cuando Jeremy Bentham acuñó el término en 1780, se refería a relaciones que no eran internacionales, sino entre Estados, pero que no solo se limitaba exclusivamente a las relaciones interestatales” (Halliday, 2002).

Zubelzú (2008) refiere que “Ivo Duchacek denominó paradiplomacia a las relaciones de los gobiernos no centrales con centros culturales, comerciales e industriales de otros Estados incluyendo relaciones con los gobiernos de Estados extranjeros” (p. 34) valiéndose del razonamiento de que citado autor fue quien fundamentó dicho término llamándolo en primera instancia Microdiplomacia, pero quien, años más tarde, aceptaría y respaldaría la significativa aportación de Soldatos por emplear y redefinir el término en el actualmente conocido.

De acuerdo a Cornago (2000) citado en Zeraoui (2016) la paradiplomacia es:

La participación de gobiernos no centrales en las relaciones internacionales a través del establecimiento de contactos ad hoc con (...) entidades públicas del extranjero, con el fin de promover asuntos socioeconómicos y culturales, así como cualquier otra dimensión externa de sus competencias constitucionales (p. 17).

Como todo neologismo, este se fue extendiendo en la academia de las Relaciones Internacionales rápidamente y se le atribuyó aproximaciones de toda índole.

La llamada Paradiplomacia Federativa, se configura como:

Una contribución brasilera a la terminología de la temática (...); debe entenderse a la apertura de un espacio a Estados y municipios realizada por un Ministerio, institucionalizada en la creación de la Asesoría de Relaciones Federativas, ante la percepción de que es preciso (...) de lo contrario Estados y Municipios avanzarían de facto en esa dirección (Rodrigues, 2004, p. 20).

O la bien la conocida paradiplomacia identitaria que Paquin (2004) plantea como: “Una estrategia internacional llevada a cabo por parte de movimientos nacionalistas dentro de estados multinacionales para reivindicar su lengua, cultura y tradiciones, junto a privilegios políticos, refuerza el nacionalismo de los movimientos subestatales” (p. 74)

Sin embargo, es imprescindible lograr distinciones específicas respecto a otras perspectivas. En un caso particular respecto a la Protodiplomacia de la cual, de acuerdo a McHugh (2015)

citado en Alemañ & Stavridis (2018) “existe una clara distinción (...). Esta última se relaciona con la búsqueda de conseguir un estado independiente por parte de un pueblo o de un ente estatal” (p. 54).

Es por ello que en la presente investigación el termino paradiplomacia prosigue en la misma línea con lo estipulado por Zeraoui (2016) que propone: “Utilizar el término de Paradiplomacia, con todas sus limitaciones, como un concepto ‘paraguas’, que incluya a todas las demás acepciones que representan casos específicos de política internacional de las regiones” (Zeraoui, 2016, p. 16).

Por último, es valiente señalar que: “La Paradiplomacia es un fenómeno de estudio nuevo en el ámbito de las relaciones internacionales, que vino a cuestionar la concepción clásica y el privilegio exclusivo del Estado-Nación (Felli, 2015, p. 28), y qué en el contexto internacional, ciertamente:

Sigue siendo desconocido, pero el fenómeno que representa se volvió común: la ciudad de San Francisco sanciona un país extranjero que no respeta los derechos humanos; el gobierno de Quebec inaugura una temporada cultural en París; las entidades subestatales flamencas y valonas conforman la delegación belga en la Organización del Comercio Mundial; los Estados australianos asisten en el seno de la representación gubernamental de Australia en una conferencia de las Naciones Unidas sobre desarrollo y medio ambiente; el Länd de Baden-Wurtemberg participa a las misiones de restablecimiento de la paz en Bengladesh, en Rusia, en Bosnia-Herzegovina, en Burundi y en Tanzania; Jordi Pujol, presidente de Cataluña, se encuentra con el presidente George Bush (Padre) (Paquin, 2003, p.640).

Sobre las herramientas de la Paradiplomacia.

Sobre las Redes Internacionales.

En el proceso de construcción de una comunidad internacional interconectada de entidades subestatales, el establecimiento de espacios predeterminados para el goce de beneficios mutuos mediante interacciones ad hoc o cabildeo entre representantes, etc.; ha sido una constante entre los gobiernos de los principales centros urbanos del mundo. Así, Zapata considera a las redes internacionales como:

Instituciones similares sin jerarquía y con objetivos en común. Sus ventajas son consolidar espacios de concertación para crear economías de escala y generar un valor añadido común, obtener un mayor poder de cabildeo y negociación, intercambiar experiencias e información, vincular a actores aislados con otros espacios de actuación y fomentar la colaboración con otras instituciones (...). Existen redes con fines eminentemente políticos que se limitan a tomar posicionamiento frente a temas que las afectan. Otras fomentan el intercambio directo de experiencias entre sus miembros sin dotarse de actividades comunes de conjunto. Las hay también que se crean de manera ad hoc para llevar adelante un programa de actividades común y/o gestionar recursos para proyectos concretos. (Zapata Garesché E. , 2007)

Así, “el espacio de las redes y de la acción colectiva permite optimizar la utilización de ambos factores movilizandolos recursos subutilizados o estableciendo combinaciones entre ellos, con lo que después se podrá acumular más capital”. (Ignacio Diez, 2016)

Sobre los Hermanamientos.

Desarrollados plenamente en un entorno post Segunda Guerra Mundial, los Hermanamientos sirvieron en primera instancia para volver a estrechar aquellos lazos de confraternidad, perdidos durante la confrontación, entre las ciudades cosmopolitamente representativas de los Estados europeos occidentales.

El Consejo de Municipios y Regiones de Europa (2008) define al hermanamiento como un: “Encuentro de dos municipios que quieren proclamar su asociación para actuar en un ámbito (...), confrontar sus problemas y desarrollar entre ellos relaciones de amistad cada vez más estrechas”

Con el transcurso de los años y como consecuencia de la proliferación de su uso, los hermanamientos tendieron a desarrollar diferencias entre:

La concepción original que en sus inicios tuvieron los acuerdos (...) como instrumentos de profundas implicaciones civiles y humanitarias, y las implicaciones que en la actualidad se le atribuyen como instrumentos técnico-políticos, que permiten la relación entre entidades locales de distintos países, los cuales buscan exponenciar sus vínculos y capacidades a nivel internacional (Luna Velázquez & Ballesteros Cruz, 2005)

Por último, es interesante señalar que este mecanismo paradiplomático “puede convertirse en catalizador de proyectos a largo plazo basados directamente en las necesidades expresadas por los ciudadanos, y permitir a las colectividades locales adaptar sus servicios a las demandas” (Consejo de Municipios y Regiones de Europa, 2008).

Sobre la Marca Ciudad.

Si bien la difusión del uso de esta herramienta de internacionalización de ciudades ha sido reciente; el uso de tal ya daba soluciones a problemáticas que las entidades subnacionales enfrentaban a fines del siglo pasado -relacionadas por ejemplo a la macroeconomía estatal- emplazándose así como un catalizador para el establecimiento de una gestión urbana mucho más próxima a intereses como el desarrollo económico ciudadano a partir de una mejor y mayor proyección tanto de la cultura urbana como de su sociedad.

Es en el contexto de esta particular orientación por adentrarse en lo económico por parte de las entidades subregionales se concibe que:

“la marca ciudad es la adaptación del concepto de “marca corporativa” a la gestión de la imagen de una ciudad. El objetivo de la marca ciudad consiste en la creación de una imagen competitiva de la ciudad a través de la formación de diversas asociaciones con los elementos (tangibles o intangibles) distintivos de la ciudad. (Castillo Villar & Zeraoui, 2016)

Por consiguiente,

“Las pretensiones y éxitos que posee una gestión de Marca Ciudad eficiente tiende a desarrollarse de forma holística dentro de las comunidades abordando temas como: la movilidad estudiantil y los intercambios entre profesores, investigadores y científicos; el comercio, la inversión, el intercambio de conocimientos en la prestación de servicios básicos; la cultura y el entretenimiento, la defensa de valores democráticos, etc.” (Zapata Garesché E. , 2015, págs. 72-73).

Metodología de la investigación

En lo que respecta al presente capítulo, se proseguirá por definir la metodología de investigación para el desarrollo del corriente trabajo. De igual manera, se señalarán los pasos a seguir para su propio desarrollo, pretendiendo siempre, especificar las fuentes de información más resaltantes y oportunas cuales permitan clarificar el panorama de oportunidades que brinda el actual contexto internacional al accionar paradiplomático de la Municipalidad Metropolitana de Lima.

Tipo de investigación

Para el desarrollo del presente trabajo se considera pertinente la adopción de un enfoque de investigación cualitativo pues tal se configura como “el procedimiento metodológico que utiliza palabras, textos, discursos, dibujos, gráficos e imágenes para comprender la vida social por medio de significados y desde una perspectiva holística” (Mejía Navarrete, 2004). Perspectiva que, a efectos de la presente investigación, se ubica como imprescindible para el análisis de un asunto particularmente relacionado con los actores y el entorno internacional contemporáneo.

Diseño de la investigación

Se considerará pertinente el uso de un diseño de investigación descriptivo, que tiene como propósito amparar en él la perspectiva cualitativa que posee el presente trabajo, permitiendo así una explicación coherente que abarca una consideración descriptiva de los instrumentos paradiplomáticos como piezas claves para la concepción de posibilidades constantes puestas a ser empleadas en el plano político internacional.

No obstante, la adhesión de un carácter exploratorio a esta investigación constituye un hecho fundamental pues permite profundizar y, a la vez, identificar como las corrientes posibilidades que brinda la paradiplomacia a través de sus instrumentos en el actual contexto se convierten en oportunidades de proyección y participación en la arena internacional. Por consiguiente, se logra señalar el posible resultado político en el panorama internacional sí se aprovechan y emplean estas oportunidades eficiente, pertinente y correctamente.

Población

El principal sujeto de investigación es la Municipalidad Metropolitana de Lima pues es sobre tal en el cual se desarrollará teoría concibiendo como punto de partida el análisis del actuar del mismo en el campo internacional a través de las redes internacionales de las que forma parte, de la incidencia en la estructuración de campañas bilaterales en las geografías correspondientes a las partes involucradas de la herramienta hermanamiento, y la cuantía del uso de la marca ciudad como instrumento de proyección internacional en acontecimientos internacionales.

Recolección de datos

Definición operacional de las variables.

En aras de proveer un grado de medición a los principales conceptos expuestos en el presente documento de investigación, resulta pertinente convertir estos a variables cuantificables. Así, el uso de indicadores otorgará previsibilidad al reconocimiento cuantitativo de las variables dotando al investigador de herramientas precisas para el desarrollo crítico de teoría sustentada.

En primer lugar, resulta conveniente realizar un análisis ad hoc de la cantidad de intervenciones de la Municipalidad Metropolitana de Lima en las redes internacionales de las que forma parte durante la crisis de la pandemia SARS-CoV-2; en segundo lugar, es pertinente tener en consideración si en el actual contexto de pandemia global la Municipalidad de Lima ha finalizado algún proceso de adhesión a una red internacional; en tercer lugar, es pertinente precisar el número de acciones realizadas por parte de la Municipalidad de Lima durante la pandemia previamente aludida bajo el contexto del uso de la herramienta hermanamiento; en cuarto lugar, será fundamental tener conocimiento si durante el referido periodo la Municipalidad de Lima ha celebrado acuerdo de hermanamiento alguno; finalmente, es útil el estudio de la cantidad de veces en las que las autoridades de la administración pública y/o los representantes políticos de la misma han tenido participación en foros o eventos internacionales no organizados por las redes internacionales previamente señaladas, logrando de esta manera poseer material cuantificable del uso de la marca ciudad propia de la Municipalidad de Lima.

Diseño de instrumentos.

En el corriente apartado se señalarán los instrumentos de investigación de los cuales se hará uso para la recopilación de información primaria y secundaria con la finalidad de proveer sustento académico y documentario a la investigación en curso.

- Revisión de literatura

Como primer paso para el desarrollo de la investigación es imprescindible considerar realizar observaciones documentales en fuentes secundarias que provean de análisis a conceptos específicos a emplearse, evitándose de esta manera caer en errores conceptuales.

- Documentación oficial

El análisis de la documentación oficial proveniente de fuentes primarias brindará información cuantificable clara y pertinente para la postulación de una teoría respecto al ejercicio de la paradiplomacia contemporánea de la Municipalidad Metropolitana de Lima. Estas fuentes estarán constituidas por documentación pública consultada en el portal de transparencia de la Municipalidad de Lima relacionada a la Agenda Pública de Alcaldía, Agenda Pública del Gerente Municipal, Agenda del Concejo Municipal y los Comunicados Oficiales e Informes Oficiales elaborados por la Municipalidad de Lima desde la fecha en que la Organización Mundial de la Salud señaló los efectos de la propagación del virus SARS-CoV-2 como una pandemia.

Del mismo modo, haciendo ejercicio del artículo 7 de la Ley N° 27806 – Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública, el investigador conviene en requerir información detallada de las actividades y participaciones internacionales realizadas por las autoridades municipales y/o representantes políticos en el contexto de la pandemia del virus SARS-CoV-2 a los Órganos Consultivos y a los Órganos de Asesoramiento de la Municipalidad Metropolitana de Lima a través de la plataforma de Acceso a la Información de la propia institución.

- Entrevistas a profundidad

Para efecto de la presente investigación es oportuno considerar las entrevistas a profundidad como mecanismo de investigación, las cuales poseerán un modelo semi estructurado en aras de flexibilizar la conversación con el entrevistado y al mismo tiempo mantener las directrices del tópico de investigación.

Las entrevistas buscarán ser aplicables a funcionarios de los Órganos de Alta Dirección, de los Órganos Consultivos y de los Órganos de Asesoramiento de la Municipalidad Metropolitana de Lima; así como a académicos - investigadores de la Pontificia Universidad Católica del Perú, la universidad San Martín de Porres y la universidad ESAN.

El esquema de seguimiento de la entrevista propondrá compartir un breve resumen del presente trabajo de investigación e invitará al entrevistado a responder 5 preguntas abiertas. Estas entrevistas serán registradas en grabaciones para luego ser textualizadas usando un procesador de documentos.

Para el posterior análisis de la entrevista se considerará las intervenciones del entrevistador realizadas entre las respuestas del entrevistado que hayan tenido por finalidad lograr una profundización de la opinión del entrevistado en tópicos no considerados en la estructuración y diseño del esquema aludido, pero que a juicio del investigador es sustancial su consideración.

Conclusiones

- En este proyecto de investigación se explicó cuáles son las oportunidades paradiplomáticas que posee la Municipalidad Metropolitana de Lima en el contexto de la pandemia que aún, hoy por hoy, agrava la situación del Perú, y por consecuencia la de la Ciudad de Lima. Oportunidades que, a la luz de información verificable, han tenido una aproximación internacional, no tan solo política; pues también, ha sido visible el usufructo de coyunturas técnicas en beneficio de la Ciudad de Lima. En tal sentido, se han podido determinar conclusiones pertinentes al propósito de la investigación con relación al periodo referido al mismo.

Sin embargo, no omito advertir que, tal periodo señalado, caracterizado por la pandemia del virus SARS – CoV – 2, aún no concluye, pues la Organización Mundial de la Salud aún mantiene en sus considerandos sobre Salud Pública Global, los efectos en las poblaciones del virus referido bajo la denominación de pandemia.

- La investigación logró identificar cuáles son los mecanismos de proyección internacional que posee la Municipalidad Metropolitana de Lima bajo la concepción del desarrollo de su paradiplomacia. Así, se optó por no prescindir de una conceptualización netamente teórica, más se concluyó por realizar una conceptualización específica de estos a través de sus propias características, y los valores resultantes que de ellas se disponen, siendo tales mecanismos: las Redes Internacionales, los Hermanamientos y la Marca Ciudad.
- Se han determinado las acciones de la Municipalidad Metropolitana de Lima en la lucha contra el SARS – CoV - 2 en las redes internacionales de las que forma parte; caracterizándose, tales acciones, por su particularidad política y el carácter de divulgación del accionar municipal que se ha realizado en beneficio de la comunidad limeña durante el transcurso de la pandemia del virus que nos aborda. No obstante, conviene señalar que, un resultado pasivo del accionar en las redes internacionales ha sido el desarrollo, análisis e investigación para la adopción de potenciales políticas públicas concebidas e implementadas en otras latitudes por demás participantes de las redes internacionales; todo a fin de, lograr una duplicación óptima de estas orientándolas a la realidad nacional y la puesta en marcha de las mismas con un valor añadido particular aportado por la Municipalidad de Lima.

- En este proyecto se han logrado identificar las medidas desarrolladas por la Municipalidad Metropolitana de Lima que han sido llevadas a cabo con ayuda de las asociaciones internacionales de ciudades, mismas de las que esta institución se ha beneficiado a partir de contribuciones de bienes de excepcional uso para la moderación del impacto de la pandemia en la Ciudad de Lima, así como también, del usufructo de realizar actividades de intercambio estratégico en el marco de la adopción de procesos para su aplicación en gestiones internas municipales y políticas exclusivas contra la pandemia previamente aludida.
- En esta investigación se propuso estrategias para poseer un mayor nivel de participación y liderazgo como ciudad metropolitana en el actual contexto internacional aunando estas con el uso de la herramienta Marca Ciudad y el potencial de difusión político que denota el ejercicio de actividades paradiplomáticas en redes internacionales; en las que ciertamente, no se han celebrado adhesiones específicas, pero cuales ya conocen el potencial paradiplomático, no tan solo en la esfera nacional, sino incluso en el plano regional que posee la Municipalidad Metropolitana de Lima.

Bibliografía

- Alemañ, R., & Stavridis, S. (2018). The right to self-determination of the peoples in the Catalan parliamentary protodiplomacy: the Palestinian and Sarahui cases. *Camillas, Journal of International Relation*, 51-70. Recuperado el 23 de mayo de 2020, de <https://revistas.comillas.edu/index.php/internationalrelations/article/view/8648/8220>
- Arenal, C. D. (1979). *Introducción a las Relaciones Internacionales*. Madrid.
- Barbé, E. (1995). *Relaciones internacionales*. Madrid: Tecnos. Recuperado el 20 de Mayo de 2020, de https://eva.fcs.edu.uy/pluginfile.php/100309/mod_resource/content/1/Sistema%20Internacional%20-%20Barb%C3%A9.pdf
- Bernal Meza, R. (2015). Paradiplomacia y regionalismo en situación de relaciones políticas en conflicto: El caso de Chile y Bolivia. *Revista de Ciencia Política*, 605-627. Recuperado el 17 de abril de 2020, de <https://scielo.conicyt.cl/pdf/revcipol/v35n3/art07.pdf>
- Castillo Villar, F., & Zeraoui, Z. (2016). La paradiplomacia de la ciudad. Una estrategia de desarrollo urbano. *evista del CLAD Reforma y Democracia*(65). Recuperado el 16 de mayo de 2020, de https://www.redalyc.org/jatsRepo/3575/357546620008/html/index.html#redalyc_357546620008_ref35
- Celestino, D. A. (1989). La teoría y la ciencia de las relaciones internacionales hoy: retos, debates y paradigmas. *Foro Internacional*, 563-629. Recuperado el 29 de mayo de 2020, de <https://forointernacional.colmex.mx/index.php/fi/article/view/1189/1179>
- Clemente Batalla, I. (2018). Paradiplomacia y relaciones transfronterizas. *Civitas. Revistas de Ciencias Sociales*, 319-331. Recuperado el 08 de mayo de 2020, de <https://www.scielo.br/pdf/civitas/v18n2/1984-7289-civitas-18-02-0319.pdf>
- Consejo de Municipios y Regiones de Europa. (2008). *Los hermanamientos para el mundo de mañana*. París: CCRE Paris. Recuperado el 08 de junio de 2020, de http://femp.femp.es/files/120-45-CampoFichero/Guia_hermanamientos.pdf
- Farías Peña, J. P. (2014). La paradiplomacia y la construcción de sus bases teóricas. *CONfines*, 159-164. Recuperado el 17 de abril de 2020, de <http://www.scielo.org.mx/pdf/confines/v10n19/v10n19a9.pdf>

- Halliday, F. P. (2002). *Las Relaciones Internacionales en un mundo en transformación*. Madrid: Editorial Catarata. Recuperado el 13 de mayo de 2020, de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/libro?codigo=159679>
- Ignacio Diez, J. (2016). Organizaciones, redes y desarrollo económico en ciudades medias: el caso de Bahía Blanca, Argentina. *Región y sociedad*(67), 285-286. Recuperado el 10 de junio de 2020, de <http://www.scielo.org.mx/pdf/regsoc/v28n67/1870-3925-regsoc-28-67-00277.pdf>
- Kavaratzis, M. (Junio de 2004). From city marketing to city branding: Towards a theoretical framework for developing city brands. *Place Branding*, 1(1), 58-73. Recuperado el 01 de junio de 2020, de https://www.academia.edu/24049074/From_city_marketing_to_city_branding_Towards_a_theoretical_framework_for_developing_city_brands
- Luna Velázquez, J., & Ballesteros Cruz, H. (2005). Actualidad de los hermanamientos mexicanos. *Revista Mexicana de Política Exterior*, 14-15. Recuperado el 23 de mayo de 2020, de <https://revistadigital.sre.gob.mx/images/stories/numeros/n74/lunaballe.pdf>
- Mejía Martínez, L. (2019). La paradiplomacia. Aproximación teórica y avances de la conceptualización. *OASIS*, 145-162. Recuperado el 26 de mayo de 2020, de <https://revistas.uexternado.edu.co/index.php/oasis/article/view/6088/7977>
- Mejía Martínez, L. (2019). La paradiplomacia. Una aproximación a las nuevas teorías. *Revista Universidad Externado*. Obtenido de <https://revistas.uexternado.edu.co/index.php/oasis/article/view/6088/7977>
- Mejía Navarrete, J. (2004). Sobre la investigación cualitativa. Nuevos conceptos y campos de desarrollo. *Investigaciones Sociales*(13), 277-299. Recuperado el 04 de junio de 2020, de <https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/sociales/article/view/6928/6138>
- Ochoa Bilbao, L., Scvhiavon Uriegas, J., Wawil Kuri, M., & Velazquéz Flores, R. (2016). El surgimiento y el desarrollo de la disciplina de las relaciones internacionales. En J. Schiavon Uriegas, A. Ortega Ramírez, M. Lopez-Vallejo Olvera, & R. Velázquez Flores, *Teorías de relaciones internacionales en el siglo XXI: interpretaciones críticas desde México* (págs. 30-31). Ciudad de México: Asociación Mexicana de Estudios Internacionales. Recuperado el 17 de mayo de 2020, de

http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2007-53082015000300115

- Ortega Ramirez, A. (2012). Los gobiernos locales como actores internacionales, reflexiones teóricas. *TIP: Trabajos de Investigación en Paradiplomacia*, 17-38. Recuperado el 23 de abril de 2020, de <http://paradiplomacia.org/upload/imagenes/0a3d97d1f78328f3e97e793081848f9btip3%283%29.pdf>
- Paquín, S. (2004). *Paradiplomatie et relations internationales: Théorie des stratégies internationales des régions face à la mondialisation*. Bruxelles: P.I.E. - Peter Lang. Recuperado el 29 de abril de 2020, de <http://www.crepic.enap.ca/CREPIC/Publications/Lists/Publications/Attachments/49/Paradiplomatie%20et%20relations%20internationales.pdf>
- Rengifo Esquivel, A. (2018). *Proceso de internacionalización de Lima Metropolitana desde la perspectiva de la Alianza Euro-Latinoamericana de Cooperación entre Ciudades (AL-LAs) Retos y Posibilidades (del 2013 al primer semestre del 2018)*. Lima. Recuperado el 15 de abril de 2020, de http://repositorio.usil.edu.pe/bitstream/USIL/8993/3/2018_Rengifo-Esquivel.pdf
- Schiavon Uriegas, J. (2016). La teoría de la interdependencia. En J. Schiavon Uriegas , A. Ortega Ramírez , M. López-Vallejo Olvera , & R. Velázquez Flores , *Teorías de relaciones internacionales en el siglo XXI: interpretaciones críticas desde México* (págs. 390-391). Ciudad de México: Asociación Mexicana de Estudios Internacionales. Recuperado el 05 de mayo de 2020, de http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2007-53082015000300115
- Turzi, M. (2017). *Todo lo que necesitas sabes sobre el (des)orden internacional*. Buenos Aires: Paidós.
- Velázquez Flores, R., & González Cruz, S. (2016). Realismo Clásico. En J. Schiavon Uriegas , A. Ortega Ramírez, M. López-Vallejo Olvera , & R. Velázquez Flores , *Teorías de relaciones internacionales en el siglo XXI: interpretaciones críticas desde México* (págs. 251-252). Ciudad de México: Asociación Mexicana de Estudios Internacionales. Recuperado el 01 de mayo de 2020, de http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2007-53082015000300115

- Velázquez Flores, R., & Mungaray Moctezuma, A. (2016). Idealismo Clásico. En J. Schiavon Uriegas, A. Ortega Ramírez, M. López-Vallejo Olvera, & R. Velázquez Flores, *Teoría de las relaciones Internacionales en el siglo XXI* (págs. 201-202). Ciudad de México: Asociación Mexicana de Estudios Internacionales. Recuperado el 01 de mayo de 2020, de http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2007-53082015000300115
- Zapata Garesché, E. (2007). *Manual práctico para internacionalizar la ciudad: Guía para la acción exterior de los gobiernos locales y la cooperación descentralizada Unión Europea-América Latina*. Barcelona: Diputación de Barcelona. Recuperado el 24 de mayo de 2020, de <https://proyectoallas.net/wp-content/uploads/2018/01/Manual-Práctico-para-Internacionalizar-la-Ciudad-Guía-para-la-Acción-Exterior-de-los-Gobiernos-Locales-y-la-Cooperación-Descentralizada-Unión-Europea-América-Latina.pdf>
- Zapata Garesché, E. (2015). Las alianzas de ciudades y gobiernos locales como germen de un mundo nuevo. *Revista Mexicana de Política Exterior*(104), 72-73. Recuperado el 24 de mayo de 2020, de <https://revistadigital.sre.gob.mx/images/stories/numeros/n104/zapatagaresche.pdf>
- Zeraoui, Z. (2016). Para entender la paradiplomacia. *Desafíos*, 16-17. Recuperado el 01 de mayo de 2020, de <http://www.scielo.org.co/pdf/desa/v28n1/v28n1a02.pdf>
- Zubelzú, G. (2008). Los gobiernos subnacionales en el escenario internacional: conceptos, variantes y alcance. Un marco de análisis para las acciones de las provincias argentinas. En I. Eduardo, *Las Provincias Argentinas en el escenario internacional Desafíos y obstáculos de un sistema federal* (págs. 19-45). Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD. Recuperado el 24 de mayo de 2020, de <http://www.paradiplomacia.org/upload/downloads/2a4f29e398b727cbeb1956c2bbfce1berelacionesinternacion.pdf>

Anexos

ANEXO 1
MATRIZ DE CONSISTENCIA

“LA PARADIPLOMACIA DE LA MUNICIPALIDAD METROPOLITANA DE LIMA EN EL CONTEXTO DE LA PANDEMIA SARS-COV-2”

PROBLEMAS	OBJETIVOS	VARIABLES	INDICADORES	METODOLOGIA
Problema General	Objetivo general	Redes Internacionales	Cantidad de intervenciones de la Municipalidad Metropolitana de Lima en las redes internacionales de las que forma parte durante el contexto de la pandemia SARS-CoV-2	Enfoque Cualitativo
¿Cuáles son las oportunidades que detenta la paradiplomacia de la Municipalidad Metropolitana de Lima en el contexto de la pandemia SARS – CoV-2?	Explicar cuáles son las oportunidades de proyección internacional que posee la Municipalidad Metropolitana de Lima en el contexto de la pandemia SARS – CoV-2			
Problemas Específicos	Objetivos específicos	Hermanamientos	Número de nuevas adhesiones a redes internacionales durante el contexto de la pandemia SARS-CoV-2	Tipo Cualitativo
¿Cuáles son los mecanismos paradiplomáticos de proyección internacional que posee la Municipalidad Metropolitana de Lima?	Identificar cuáles son los mecanismos paradiplomáticos de proyección internacional que posee la Municipalidad Metropolitana de Lima.		Número de acciones realizadas durante la pandemia SARS-CoV-2 bajo el contexto del uso de la herramienta hermanamiento.	Diseño Descriptivo Exploratorio

<p>¿Cuáles han sido las acciones de la Municipalidad Metropolitana de Lima en la lucha contra el SARS – CoV-2 en las redes internacionales de las que forma parte?</p>	<p>Determinar las acciones de la Municipalidad Metropolitana de Lima en la lucha contra el SARS – CoV-2 en las redes internacionales de las que forma parte.</p>		<p>Número de celebración de nuevos acuerdos de hermanamiento de la Municipalidad Metropolitana de Lima.</p>	<p>Población Municipalidad Metropolitana de Lima</p>
<p>¿Qué medidas desarrolladas por la Municipalidad Metropolitana de Lima en nuestro país han sido llevadas a cabo con ayuda de las asociaciones internacionales de ciudades?</p>	<p>Identificar las medidas desarrolladas por la Municipalidad Metropolitana de Lima en nuestro país que han sido llevadas a cabo con ayuda de las asociaciones internacionales de ciudades.</p>	<p>Marca Ciudad</p>	<p>Cantidad de veces en las que las autoridades de la administración pública y/o los representantes políticos de la misma han tenido participación en foros o eventos internacionales no organizados por las redes internacionales las que la Municipalidad de Lima forma parte.</p>	<p>Técnica Investigación socio política Entrevistas a expertos Investigación documental</p>
<p>¿Qué estrategias se pueden proponer para poseer un mayor nivel de participación y liderazgo como ciudad metropolitana en el actual contexto internacional?</p>	<p>Proponer estrategias para poseer un mayor nivel de participación y liderazgo como ciudad metropolitana en el actual contexto internacional.</p>			<p>Instrumento Documentación oficial Revisión de literatura Entrevistas a profundidad</p>